



Krajská nemocnice Liberec, a.s.
nemocnice Liberec nemocnice Turnov

umíme pomáhat

VÝROČNÍ
ZPRÁVA

2014



Obsah

O společnosti	4
Úvodní slovo předsedy představenstva KNL, a.s.	5
Úvodní slovo předsedy dozorčí rady KNL, a.s.	6
Důležitá data pro KNL, a.s.	7
Statutární orgány.	8
Management společnosti.	9
Přehled nejvýznamnějších investičních akcí.	10
Lékařský a ošetrovatelský úsek	20
Nemocnice Liberec.	21
Nemocnice Turnov.	26
Ekonomický úsek	28
Controlling a ZP	34
Obchodní úsek	40
Technický úsek	43



Úvodní slovo generálního ředitele, předsedy představenstva KNL, a.s.



Vážení přátelé,

dostává se Vám do rukou Výroční zpráva Krajské nemocnice Liberec za rok 2014, tedy za rok, který patřil v historii největšího zdravotnického zařízení v Libereckém kraji k těm výjimečným.

Do nového roku se čtyřkou na konci vstoupila liberecká nemocnice s novým partnerem – Panochovou nemocnicí Turnov (PNT), s níž k 1. lednu 2014 zfúzovala. Spojení velké krajské nemocnice s malou městskou nemocnicí se po všech stránkách ukázalo jako strategicky správný krok, který přinesl turnovské nemocnici stabilitu a jistotu, přičemž libereckou nemocnici nijak neohrozil. Díky synergickým efektům se podařilo uspořít náklady na provoz PNT, které zajistily obslužné provozy z liberecké nemocnice, ale na druhou stranu zázemí personálně kvalitní a technicky dobře vybavené PNT umožnilo rozšířit operativu v liberecké nemocnici a zkrátit tak čekací doby pro pacienty. Díky spojení obou nemocnic se také začal připravovat projekt IBD centra pro pacienty s vážnými gastroenterologickými onemocněními, které plánujeme vybudovat právě v turnovské nemocnici. Za celým projektem fúze je vidět vysoká profesionalita a nasazení mého týmu ve vedení KNL.

Investice do přístrojového vybavení v roce 2014, které byly financovány nejen z evropských dotací, umožnily dovybavení a modernizaci cerebrovaskulárního centra v rámci neurocentra liberecké nemocnice. Díky prostředkům z Evropské unie získala KNL také moderní počítačový tomograf, jakým se mohou chlubit pouze čtyři nemocnice v České republice. Samostatnou kapitolou je modernizace a rekonstrukce Komplexního onkologického centra, která probíhala po celý rok 2014.

Přelom v péči o pacienty přivážené leteckou záchranou službou znamenal zprovoznění nejmodernějšího heliportu v Česku. Solitérový heliport otevřený v polovině roku 2014, jenž je českou raritou, zrychlil péči o pacienty, kteří potřebují akutní péči zejména traumatologů, kardiologů, neurologů jakož i dalších specialistů liberecké nemocnice.

Krok v oblasti vzdělávání mladých lékařů udělala KNL v nákupu simulátoru pro výuku laparoskopických operací, který z liberecké nemocnice učinil špičkové školící pracoviště. Díky tomu k nám míří mladí chirurgové z celé republiky, aby se naučili moderní laparoskopickou operativu.

V komerční sféře pak Krajská nemocnice Liberec realizovala pilotní projekt se soukromým subjektem Pivovarem Svijany, když na sklonku roku společně otevřely v historické budově liberecké radnice restauraci Radniční sklípek.

Samostatnou kapitolou je pak vizionářský projekt Modernizace KNL, jenž vzešel od Kolegia primářů KNL, jehož jasnější obrysy včetně souhlasných stanovisek akcionářů, se podařilo v roce 2014 položit na stůl. Projekt za více než jednu miliardu korun dává naději na další rozvoj medicíny v Krajské nemocnici Liberec, která je stabilním a kvalitním poskytovatelem zdravotní péče v našem regionu.

Rok 2014 byl pro naši nemocnici výjimečným z mnoha pohledů, protože se dařilo realizovat velké i menší investiční projekty, obhájit strategické záměry, velkoryse odměňovat zaměstnance, ale i skončit hospodaření ve výrazně černých číslech.

Vážení přátelé, děkuji Vám za přízeň, již jste v roce 2014 Krajské nemocnici Liberec věnovali a věřím, že i rok s pětkou na konci bude pro naše nemocnice velkorysým.

MUDr. Luděk Nečesaný, MBA

Předseda představenstva a generální ředitel KNL, a.s.

Úvodní slovo předsedy dozorčí rady KNL, a.s.



Vážení akcionáři, vážení čtenáři,

podstatnými tématy v Krajské nemocnici Liberec bylo v roce 2014 rozšíření o Panochovu nemocnici Turnov a příprava projektu modernizace areálu KNL v Liberci.

Dnes je již zřejmé, že fúze s Panochovou nemocnicí proběhla k oboustrannému prospěchu. Turnovská nemocnice získala kvalitní management a úspory ze sdílených procesů, KNL jako celek další kapacity pro lepší řízení zdravotní péče. Jednoznačná je i ekonomická bilance: po letech ztrátového hospodaření je Panochova nemocnice v současné době zcela stabilizovaná a hospodaří v kladných číslech. Vzhledem ke vstupu města Turnov jako dalšího akcionáře do KNL byla rozšířena dozorčí rada o tři nové členy na celkový počet jedenácti členů, z toho tři volených zástupců zdravotníků.

Diskuse o potřebě modernizace KNL probíhá už několik let, teprve loni se ale posunula do praktické roviny. Vysoce specializovaná péče, která se v KNL koncentrovala v poslední době, funguje ve stávajících prostorách jen s obtížemi. Umístit nové technologie a uspokojovat rostoucí nároky na péči lze jen pomocí opakovaných stavebních úprav, žádoucí rychlé návaznosti různých oddělení nelze dosáhnout vůbec. V průběhu roku 2014 byla provedena zástupci akcionářů a zdravotníků spolu s urbanisty analýza rozsahu modernizace, zvažovány byly i varianty výstavby nové nemocnice mimo dosavadní areál. Výsledkem bylo rozhodnutí zůstat v centru Liberce a modernizaci naplánovat jako dlouhodobou vizi, kterou bude možné realizovat postupně. Výhodou tohoto přístupu je relativně malý zásah do života nemocnice v průběhu jednotlivých etap, financování rozložené do delšího času a především možnost se po každé etapě zastavit a znovu uvážit, zda a jak přesně postupovat dál.

Modernizace KNL představuje značnou investici, na které se budou muset podílet všichni akcionáři i samotná nemocnice. Hlavním předpokladem jejího přijetí a podpory mezi zdravotníky a obyvateli Liberce je úplná otevřenost o všem, co s projektem souvisí.

Za velmi důležitý považuji výběr projektu v anonymní architektonické soutěži s respektovanými hodnotiteli, která dává nejlepší šanci na chytrá a elegantní řešení. Dozorčí rada by měla být tak jako dosud i nadále garantem této otevřenosti a bránit ji proti i dobře míněným snahám o urychlení či o snazší postupy.

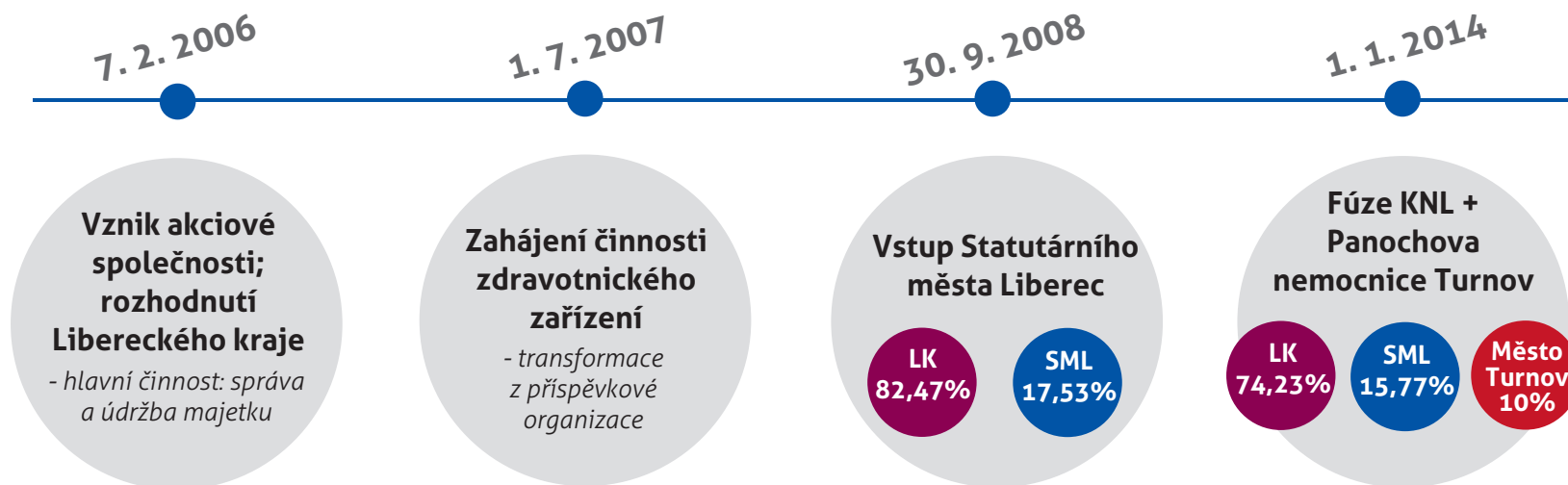
Dozorčí rada jmenovala dva nové členy představenstva KNL a dokončila tak proces jeho přeměny na plně profesionální řídicí orgán, který se opírá o management společnosti a klíčové zástupce zdravotnických oborů. Zároveň byl vypracován nový koncept vlastnické politiky, která by měla být dohotovena a schválena v roce 2015. Cílem vlastnické politiky je definování krátkodobých i střednědobých cílů Krajské nemocnice Liberec, a. s. z pozice akcionářů a jde o základní dokument pro hodnocení práce managementu společnosti.

Rok 2014 byl pro Krajskou nemocnici Liberec stabilní a úspěšný. Za dozorčí radu touto cestou děkuji vedení společnosti, představenstvu a všem zaměstnancům za korektní a efektivní spolupráci a dosažené výsledky. Budu velmi rád, bude-li tento trend pokračovat i v budoucnu, bez ohledu na konkrétní personální složení statutárních orgánů.

Dozorčí rada na základě Zprávy auditora pro akcionáře společnosti Krajská nemocnice Liberec, a. s., může konstatovat, že podnikatelská činnost KNL byla uskutečňována řádně, v souladu se stanovami společnosti a právním řádem České republiky.

*Prof. Ing. Josef Šedlbauer, Ph.D.
Předseda dozorčí rady KNL, a.s.*

Důležitá data pro KNL, a.s.



Základní informace

Krajská nemocnice Liberec, a.s.

Husova 357/10, 460 63 Liberec 1 – Staré Město

Telefon: +420 485 311 111

Fax: +420 485 311 119

e-mail: nemlib@nemlib.cz

Panochova nemocnice Turnov

28. října 1000, 511 01 Turnov

Telefon: +420 481 446 111

Fax: +420 481 446 164

e-mail: nemtur@nemlib.cz

IČO: 272 83 933
DIČ: CZ 272 83 933
ID datové schránky: jwaeuen

Statutární orgány společnosti

Představenstvo

MUDr. Luděk Nečesaný, MBA.	předseda představenstva
Ing. Miloslava Tanečková.	místopředsedkyně představenstva
MUDr. Jiří Bartoš.	člen představenstva (do 16. 11. 2014)
MUDr. Ladislav Dzan.	člen představenstva (do 27. 6. 2014)
MUDr. Martin Hrubý.	člen představenstva (od 13. 5. 2014)
MUDr. Richard Lukáš, Ph.D..	člen představenstva
Mgr. Martin Mísař.	člen představenstva (do 13. 4. 2014)
MUDr. Rostislav Polášek.	člen představenstva
Prof. MUDr. Petr Suchomel, Ph.D..	člen představenstva
Ing. Mgr. Milan Trpišovský, MBA.	člen představenstva

Dozorčí rada

Prof. Ing. Josef Šedlbauer, Ph.D.	předseda dozorčí rady
MUDr. Pavel Buchvald.	člen dozorčí rady (od 23. 4. 2014)
Ing. Tomáš Hocke.	člen dozorčí rady (od 14. 2. 2014)
Ing. František Hruša.	člen dozorčí rady (do 16. 2. 2014, od 25. 6. 2014)
Mgr. Jan Korytář.	člen dozorčí rady
Mgr. Jan Marek.	člen dozorčí rady (do 19. 12. 2014)
Lena Mlejnková.	členka dozorčí rady
Mgr. Petra Plašková.	členka dozorčí rady (od 23. 4. 2014)
MUDr. Mgr. Jaroslav Porš.	člen dozorčí rady (od 23. 4. 2014)
Martin Půta.	člen dozorčí rady (do 14.2. 2014)
Ing. Tomáš Sláma.	člen dozorčí rady (od 14. 2. 2014)
MUDr. Vladimír Šámal, Ph.D..	člen dozorčí rady (od 14. 2. 2014)
František Šebek.	člen dozorčí rady (do 14. 2. 2014)

Management společnosti - úsek generálního ředitele



MUDr. Luděk Nečesaný, MBA
Generální ředitel



MUDr. Richard Lukáš, PhD.
Lékařský ředitel



MUDr. Martin Hrubý
Lékařský náměstek



Mgr. Marie Fryaufová
Ředitelka ošetrovatelské péče



Ing. Miloslava Tanečková
Ekonomická ředitelka



Ing. Jan Rais, MBA
Technický ředitel



Ing. Mgr. Milan Trpišovský, MBA
Obchodní ředitel



Ing. Hana Jelínková
Náměstkyně pro controlling a ZP

Přehled nejvýznamnějších
investičních akcí
v roce 2014

2014





Komplexní cerebrovaskulární centrum (KCC) – únor 2014

Díky dotacím z Integrovaného operačního programu (IOP) Evropské unie se podařilo vybavit prostory moderního Komplexního cerebrovaskulárního centra (KCC) v rámci libereckého neurocentra.

Ke špičkovému vybavení patří pojezdny CT přístroj, umožňující vyšetření mozku přímo na JIP bez nutnosti transportu pacienta na vzdálené radiodiagnostické pracoviště.

Nově vytvořená lůžka iktové jednotky slouží pacientům s akutní cévní mozkovou příhodou. Investice do přístrojů Komplexního cerebrovaskulárního centra stály Krajskou nemocnici Liberec 28,2 miliónu korun.



Počítačový tomograf (CT) – červen 2014

Nejmodernější počítačový tomograf (CT) uvedla do provozu liberecká nemocnice v červnu 2014 na radiodiagnostickém oddělení.

Špičkový CT skener zakoupila Krajská nemocnice Liberec díky prostředkům z Regionálního operačního programu (ROP) Evropské unie za 31,6 miliónu korun.



Moderní CT, jímž se může pochlubit pouze několik málo nemocnic v České republice, přinesla výrazný posun v diagnostice pacientů a umožnila provádět vyšetření, která dosud na přístrojích starší generace nebylo možné realizovat.





Heliport – červenec 2014

Liberecká nemocnice otevřela v polovině roku 2014 nejmodernější heliport v České republice. Stavba solitérového 20 metrů vysokého heliportu trvala jeden rok a jeden týden a bezmála 30 miliónů korun na ni přispěla Evropská unie z Integrovaného operačního programu (IOP).

Celkové náklady na stavbu heliportu se vyšplhaly na 46,3 miliónu korun. Na heliportu s celoročním provozem mohou přistávat všechny typy vrtulníků včetně policejních a armádních.



Radniční sklípek – prosinec 2014

Společný projekt Krajské nemocnice Liberec – Pivovaru Svijany a Statutárního města Liberec vrátil do života prostory v historické budově liberecké radnice – Radniční sklípek.

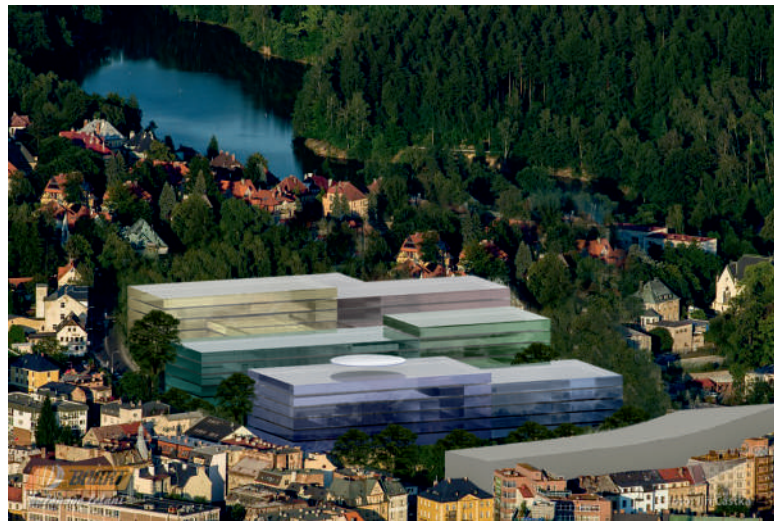
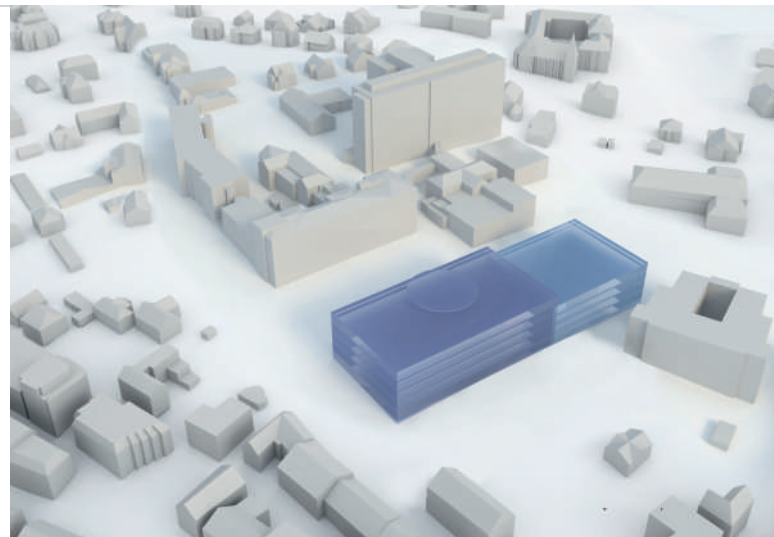
Prostory patřící Statutárnímu městu Liberec na své náklady zrekonstruoval Pivovar Svijany, který si zde zřídil svou první firemní restauraci provozovanou Cateringem KNL. Investice do modernizace prostor stála 18 miliónů korun.



Modernizace KNL

V roce 2014 pracovaly jednotlivé projektové týmy na realizaci projektu Modernizace KNL, jehož výsledkem je tzv. malý generel, jenž počítá s několika postupnými etapami revitalizace areálu liberecké nemocnice.

Projekt je navržen tak, aby v případě nedostatku financí byly realizovány pouze etapy 1A a 1B ve spodní části areálu nemocnice. Jejich stavba by přišla na 1,2 až 1,5 miliardy korun.





C

P

3

Komplexní onkologické centrum – rekonstrukce po celý rok

Budova Komplexního onkologického centra procházela v průběhu celého roku 2014 rozsáhlou rekonstrukcí.

Součástí modernizace byla i přístavba pro nový lineární urychlovač a rekonstrukce prostor ambulancí i lůžkového oddělení. Akce bude dokončena v roce 2015.



Lékařský a ošetřovatelský úsek

MUDr. Richard Lukáš, Ph.D.
Lékařský ředitel

Mgr. Marie Fryaufová
Ředitelka pro ošetřovatelskou péči



2014

nemocnice LIBEREC



KARDIOCENTRUM

invazivní kardiologie
kardiologie

KOMPLEXNÍ ONKOLOGICKÉ CENTRUM

klinická onkologie
radiační onkologie

TRAUMATOLOGICKO-ORTOPEDICKÉ CENTRUM

traumatologie
spinální jednotka
ortopedie

NEUROCENTRUM

neurochirurgie
neurologie

ARO
centrální operační sály
cévní chirurgie
dětské
dětská psychiatrie
diabetologie
domácí péče
gastroenterologie
gynekologicko-porodnické
infekční
JIP chirurgických oborů
JIP interních oborů
klinická a soudní toxikologie
klinická biochemie
klinická hematologie
klinická mikrobiologie a imunologie
kožní
následná péče
nefrologie a dialýza
nemoci z povolání
nemocniční lékárna
nukleární medicína
oční
onkochirurgie
ORL
patologie
plicní
psychiatrie
radiodiagnostika
rehabilitace
revmatologie
sociální služby
soudní lékařství
transfuzní
ÚČOCH
urologie
ústavní hygienik
všeobecná chirurgie
všeobecná interna

2014

Heliport

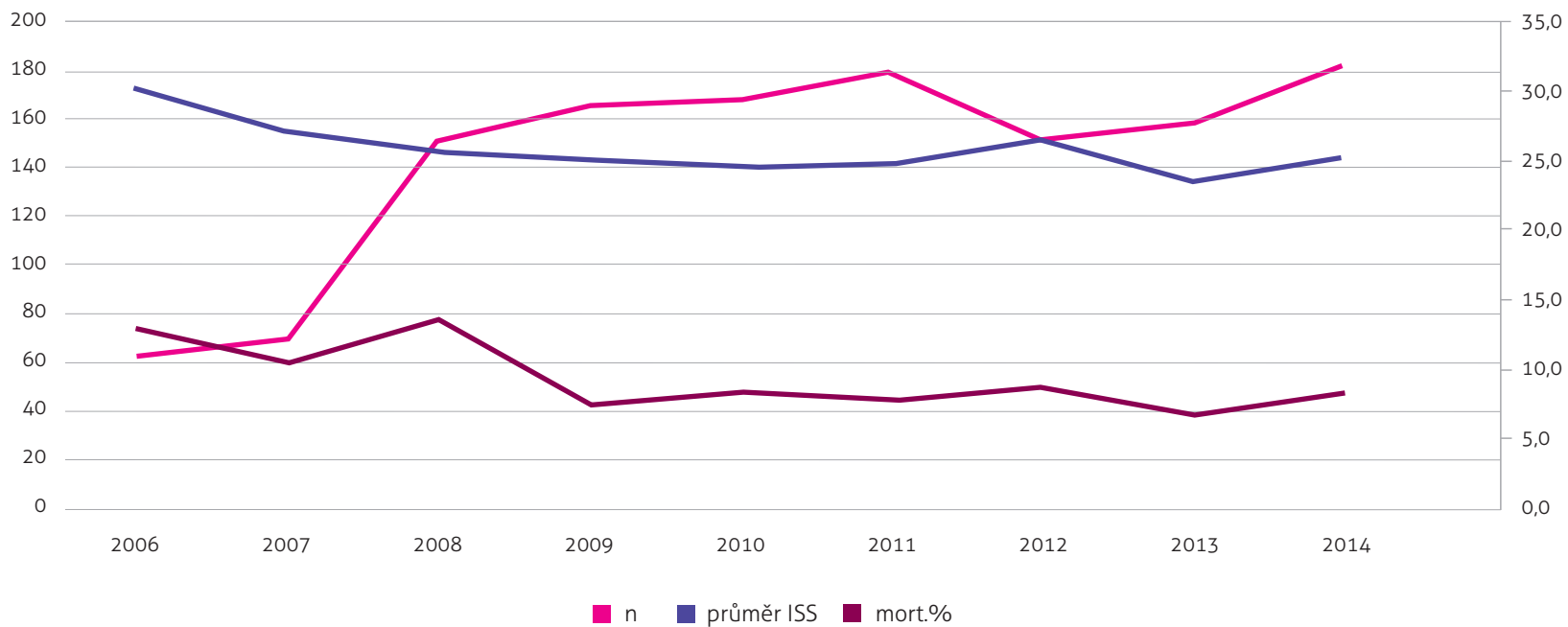
Heliport v KNL funguje od poloviny roku 2014 v nepřetržitém 24hodinovém provozu 365 dní v roce.

Díky skvělé spolupráci letecké záchrané služby a urgentního příjmu se podařilo v roce 2014 výrazně rychleji ošetřit stovky pacientů.

Kvalita poskytované péče řadí liberecké traumatologické centrum k těm nejlepším v České republice.



Polytraumata 2006 - 2014



Personální obsazení vedoucích pozic lékařského úseku

Oddělení	Přednosta/primář/vedoucí oddělení	Vrchní/staniční sestra
KARDIOCENTRUM	MUDr. Rostislav Polášek	Bc. Jana Plachá
- oddělení kardiologie	MUDr. Rostislav Polášek	Bc. Jana Plachá
- oddělení invazivní kardiologie	MUDr. David Horák	Simona Veselá
KOMPLEXNÍ ONKOLOGICKÉ CENTRUM	MUDr. Jiří Bartoš, MBA	Mgr. Dana Hrstková
- oddělení klinické onkologie	MUDr. Jiří Bartoš, MBA	Mgr. Dana Hrstková
- oddělení radiační onkologie	MUDr. Magda Macháňová	Bc. Ludmila Bobková
TRAUMATOLOGICKO-ORTOPEDICKÉ CENTRUM	MUDr. Richard Lukáš, PhD.	Pavla Bártová
- oddělení traumatologie	MUDr. Richard Lukáš, PhD.	Pavla Bártová
- spinální jednotka	MUDr. Jaroslav Šrám	Mgr. Alena Kyrianová
- oddělení ortopedie	MUDr. Jiří Kratochvíl	Iva Manová
NEUROCENTRUM	prof. MUDr. Petr Suchomel, Ph.D.	Milena Dudová
- oddělení neurochirurgie	prof. MUDr. Petr Suchomel, Ph.D.	Milena Dudová
- oddělení neurologie	MUDr. Jan Dienelt	Miluše Buchvaldová
CENTRUM LABORATORNÍ MEDICÍNY	MUDr. Renata Procházková, Ph.D.	
- oddělení transfuzní	MUDr. Renata Procházková, Ph.D.	Ivana Veselá
- oddělení patologie	MUDr. Antonín Blüml	Olga Pavlíková
- oddělení klinické hematologie	MUDr. Hana Fraňková	Andrea Honcová
- oddělení klinické mikrobiologie a imunologie	MUDr. Vladimír Kracík	Zuzana Chvátalová
- oddělení klinické biochemie	RNDr. Iva Ouhrabková	Zdeňka Rychnovská od 1.10.2014 Naděžda Buriánová
- oddělení klinické a soudní toxikologie	Mgr. Jitka Macháčková	Ludmila Špetlíková
CHIRURGICKÉ CENTRUM	MUDr. Peter Hromádka	Mgr. Ladislava Kohoutová
- oddělení chirurgie	MUDr. Peter Hromádka	Mgr. Ladislava Kohoutová
- oddělení JIP chirurgických oborů	MUDr. Vladimír Mareš	Jana Kusáková
- oddělení onkochirurgie	MUDr. Zdeněk Havlík	Bc. Alena Novotná
- oddělení urologie	MUDr. Jan Mečl	Mgr. Lucie Židková
- oddělení cévní chirurgie	MUDr. Jan Marušiak, Ph.D.	Magdalena Kirschová

Oddělení	Přednosta/primář/vedoucí oddělení	Vrchní/staniční sestra
ODDĚLENÍ INTERNÍCH OBORŮ	MUDr. Pavel Lang, od 1.4.2014 MUDr. Tomáš Klimovič	Mgr. Iva Škodová
- oddělení všeobecné interny	MUDr. Pavel Lang, od 1.4.2014 MUDr. Tomáš Klimovič	Mgr. Iva Škodová
- JIP interních oborů	od 1.5.2014 MUDr. Pavel Švancar	Šárka Augstenová
- oddělení revmatologie	MUDr. Ivana Součková	Zdena Zolmanová
- oddělení nefrologie a dialýzy	MUDr. Miroslav Ryba	Jaroslava Barková
- oddělení diabetologie	MUDr. Jindra Vejrychová	Miloslava Hlavínová
- oddělení následné péče	MUDr. Alena Jiroudková, od 1.10.2014 MUDr. Věra Mikulecká	Jitka Štorková
- oddělení gastroenterologie	MUDr. Jiří Janků	Jana Machartová
ODDĚLENÍ NEZAŘAZENÁ DO CENTER		
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Jaroslav Krch, od 1.9.2014 MUDr. Jiří Nováček	Mgr. Marie Fryaufová
Oddělení ORL	MUDr. Radomír Minařík	Dita Novotná
Oddělení oční	MUDr. Petr Bulíř	Bc. Jana Marešová
Oddělení ÚČOCH	MUDr. Ladislav Dzan	Eva Holmová
Oddělení plicní	MUDr. Jiří Vytiska	Martina Hillová
Oddělení kožní	MUDr. Dana Frydrychová	Bc. Ingeborg Kobosilová
Oddělení infekční	MUDr. Adam Vitouš	Věra Morávková
Oddělení rehabilitace	MUDr. Libor Kučera	Marcela Vozňáková
Oddělení anesteziologicko-resuscitační	MUDr. Dušan Morman	Mgr. Dominika Šolcová
Oddělení gynekologicko-porodnické	MUDr. Pavel Černý	Mgr. Zuzana Paukertová
Oddělení psychiatrie	MUDr. Jaromír Hons, Ph.D.	Mgr. Jolana Strnadová
Oddělení dětské psychiatrie	MUDr. Jana Prouzová	Alena Poláková
Oddělení dětské	MUDr. Martin Kuchař	Mgr. Petra Plašková
Oddělení radiodiagnostické	MUDr. Ladislav Endrych	František Šebek
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Miloš Mejstřík	Lenka Štastná
Oddělení soudního lékařství	MUDr. Eva Matějů, Ph.D.	Zdeňka Syrová
Nemocniční lékárna	Mgr. Martin Misař	Eva Křivohlavá
Oddělení nemocí z povolání	MUDr. Dana Čermáková	
Oddělení ústavního hygienika	MUDr. Dana Brandejská	
Oddělení sociálních služeb		Jindřiška Sasková
Oddělení domácí péče		Věra Sláchalová

Vzdělanost lékařů

Seznam zaměstnanců s titulem Ph.D. - velký doktorát

MUDr. Pavel Barsa, Ph.D,

MUDr. Vladimír Beneš, Ph.D.

MUDr. Jaromír Hons, Ph.D.

MUDr. Pavel Chlebus, Ph.D.

MUDr. Martin Křivohlávek, Ph.D.

MUDr. Richard Lukáš, Ph.D.

RNDr. Petr Matoušek, Ph.D.

MUDr. Renata Procházková, Ph.D.

MUDr. Tomáš Roubíček, Ph.D.

MUDr. et RNDr. František Stejskal, Ph.D.

prof. MUDr. Petr Suchomel, Ph.D.

MUDr. Vladimír Šámal, Ph.D.

MUDr. Věra Špatenková, Ph.D.

MUDr. Marcel Vančo, Ph.D.



V roce 2014 atestovalo →

23
lékařů

V roce 2014 dokončilo základní kmen →

27
lékařů

nemocnice TURNOV

MUDr. Martin Hrubý

Lékařský náměstek KNL, a.s.

Bc. Eva Krejčí

Hlavní sestra

ARO

bariatrická chirurgie

gynekologie

chirurgie

interna

klinická biochemie a hematologie

následná péče

operační sály

ortopedie

ostatní ambulance

radiodiagnostika

rehabilitace

soudní lékařství

sterilizace



Personální obsazení vedoucích pozic lékařského úseku

Oddělení	Přednosta/primář/vedoucí oddělení	Vrchní/staniční sestra
Chirurgické oddělení	MUDr. Dobroslav Berndt	Bc. Miriam Mazurová
Interní oddělení	MUDr. Jiří Tomášek	Eva Kubíková
ARO	MUDr. Jiří Patka	Milada Nováková
Rehabilitační oddělení	MUDr. Ivan Bašta	Lenka Honců
RDG oddělení	MUDr. Zuzana Marková	Ivana Bumbová
Oddělení následné péče	MUDr. Daniel Pospíšil	Kateřina Bulířová
OKB a hematologie	RNDr. Petr Brzák	Zdeňka Drobníková
Ortopedie	MUDr. Dalibor Ďurďa	Martina Šestáková
Operační sály		Ivana Zimová



Ekonomický úsek

Ing. Miloslava Tanečková
Ekonomická ředitelka



2014

Fúze KNL a Panochovy nemocnice Turnov

Fúze Liberec + Turnov:

- pod jedno IČO
- zachována samostatná IČZ

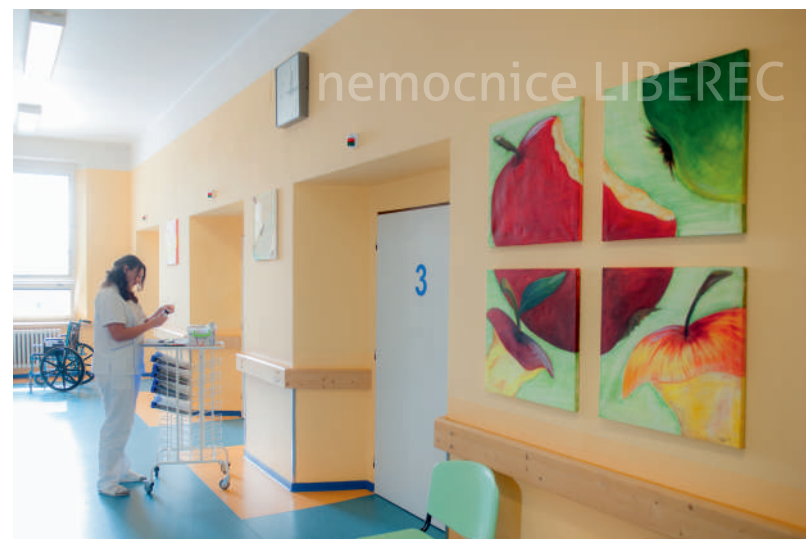
Důvody/výhody fúze:

- rozložení péče
- vyjednávací pozice
- vzájemné učení se
- společná administrativa
- efekty nákupů: materiály, služby

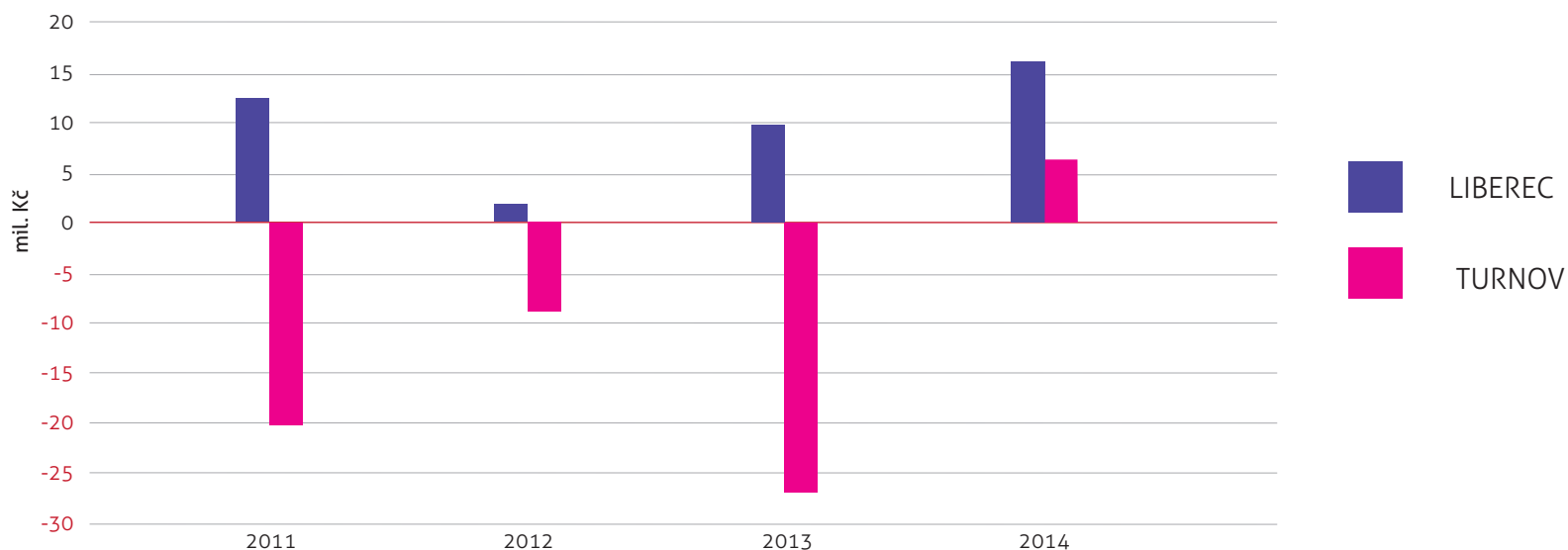
Ekonomické efekty:

Obrácení hospodaření nemocnice Turnov do kladných čísel:

- do roku 2013 vždy se ztrátou v rozpětí -6 mil. Kč až -27 mil. Kč
- rok 2014 zisk +6 mil. Kč



Hospodářské výsledky (EBT) v letech 2011 - 2014 (v mil. Kč)



Získané finanční prostředky - Oddělení personální a mzdové, referát dalšího vzdělávání

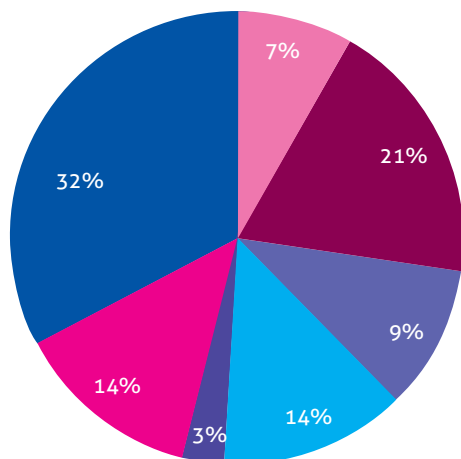
STÁŽE	
Akreditovaná pracoviště - cizí lékaři	463 446 Kč
Akreditovaná pracoviště - cizí nelékaři	79 800 Kč
Celkem	543 246 Kč
DOTACE ZE STÁTNÍHO ROZPOČTU - REZIDENČNÍ MÍSTA RM 2014	
Za lékaře celkem	1 124 309 Kč
Za nelékaře celkem	2 192 203 Kč
Celkem	3 316 512 Kč
Celková částka za nákladové středisko 134.2	3 859 758 Kč

Činnost v KNL mimo komplex zdravotních služeb

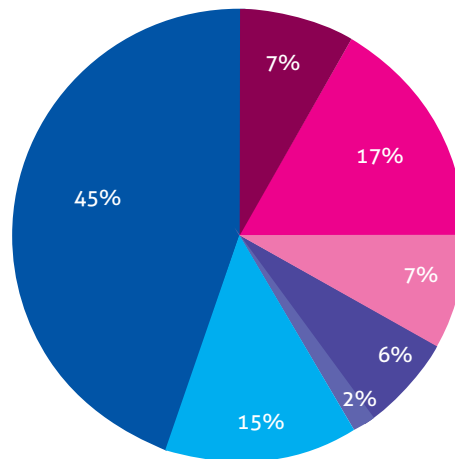
ROSTOUCÍ STRAVOVACÍ PROVOZ	
Celkový obrat	155 mil. Kč
Celkový zisk	+ 11 mil. Kč
RADNIČNÍ SKLÍPEK	
Obrat	2,7 mil. Kč/měsíc
Zisk	100 tis. Kč/měsíc (tj. cca 1 mil. Kč)

Vzdělanostní struktura zaměstnanců dle kategorie (průměrný přepočtený stav roku 2014)

Nemocnice LIBEREC



Nemocnice TURNOV



- Lékař
- Farmaceuti 0%
- Všeobecné sestry
- Ostatní zdrav. prac. nelékaři s odbornou způsobilostí
- Ostatní zdrav. prac. nelékaři se specializovanou způsobilostí
- Zdrav. prac. nelékaři pod odborným dohledem
- Jiní odborní pracovníci nelékaři 0%
- Technicko-hospodářští pracovníci
- Dělníci a provozní pracovníci

Počet zaměstnanců dle kategorie (průměrný přepočtený stav roku 2014)

	nemocnice LIBEREC	nemocnice TURNOV
Technicko hospodářští pracovníci	199,9	4,2
Lékaři	309,2	42,4
Farmaceuti	10,5	0
Všeobecné sestry	706,8	112,7
Ostatní zdra. prac. nelékaři s odbornou způsobilostí	166,8	17,8
Ostatní zdrav. prac. nelékaři se specializovanou způsobilostí	68,8	16
Zdrav. prac. nelékaři pod odborným dohledem	303,5	36,3
Jiní odborní pracovníci nelékaři	8,2	0
Dělníci a provozní pracovníci	465,9	18,5
CELKEM	2239,6	247,9



Nemocnice Liberec - rok 2014

OBRAT:	2,6 mld. Kč (z toho zdravotní péče 2,25 mld.)
OSOBNÍ NÁKLADY:	1,15 mld. Kč (43% obratu) z toho: lékaři 362 mil. Kč; 31% z ON sestry 345 mil. Kč; 30% z ON
MATERIÁLOVÉ NÁKLADY:	1,0 mld. Kč (38% obratu)

950 lůžek

685 akutních lůžek (32 tis. hospitalizovaných)
123 intenzivních lůžek (9 tis. hospitalizovaných)
142 lůžek následné péče (1 tis. hospitalizovaných)

Nemocnice Turnov - rok 2014

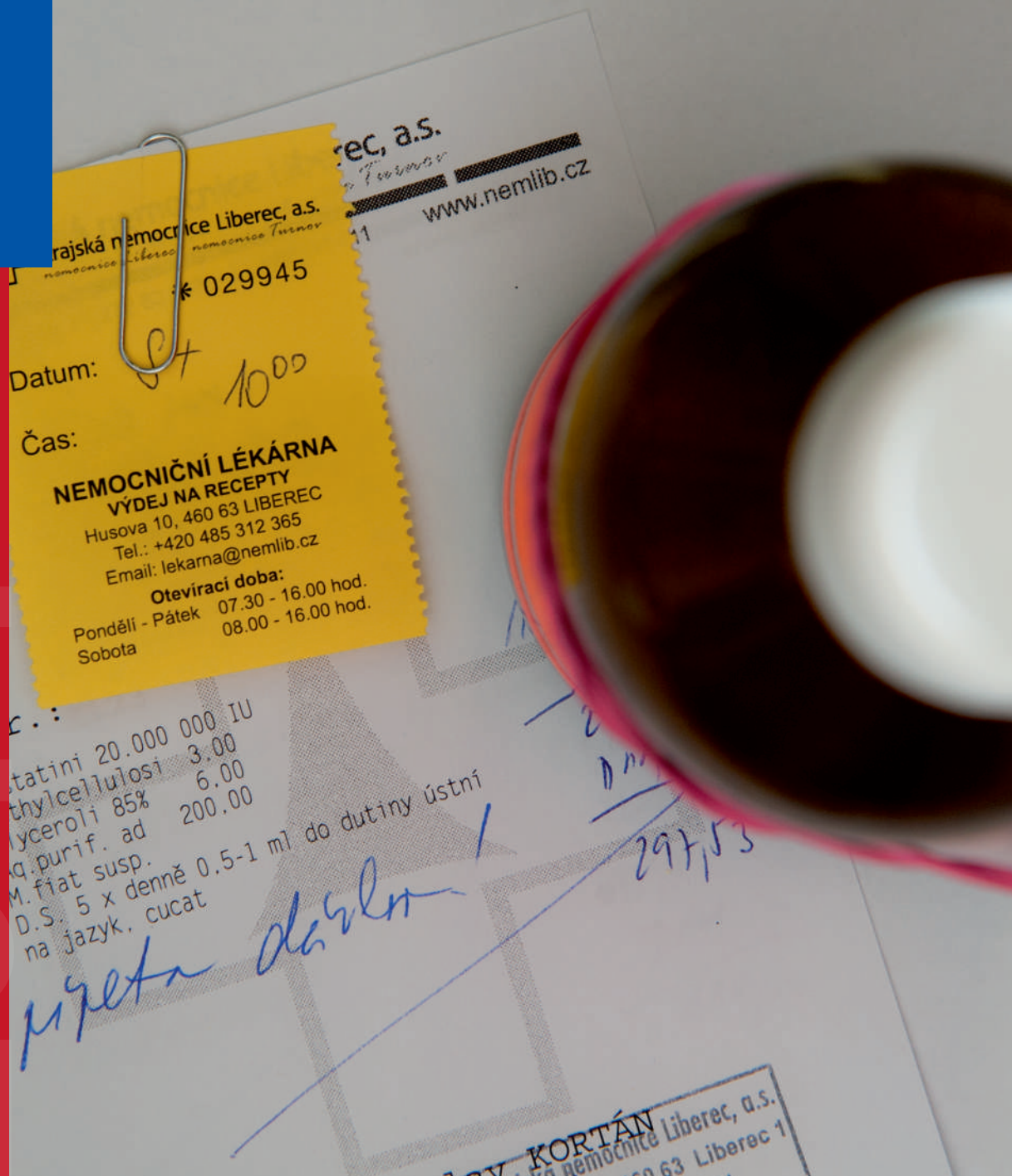
OBRAT:	289 mil. Kč (z toho za zdravotní služby 268 mil. Kč)
OSOBNÍ NÁKLADY:	146 mil. Kč (51% obratu) z toho: lékaři 49,2 mil. Kč (34%) sestry 57,4 mil. Kč (39%)
MATERIÁLOVÉ NÁKLADY:	70 mil. Kč (25% obratu)

176 lůžek

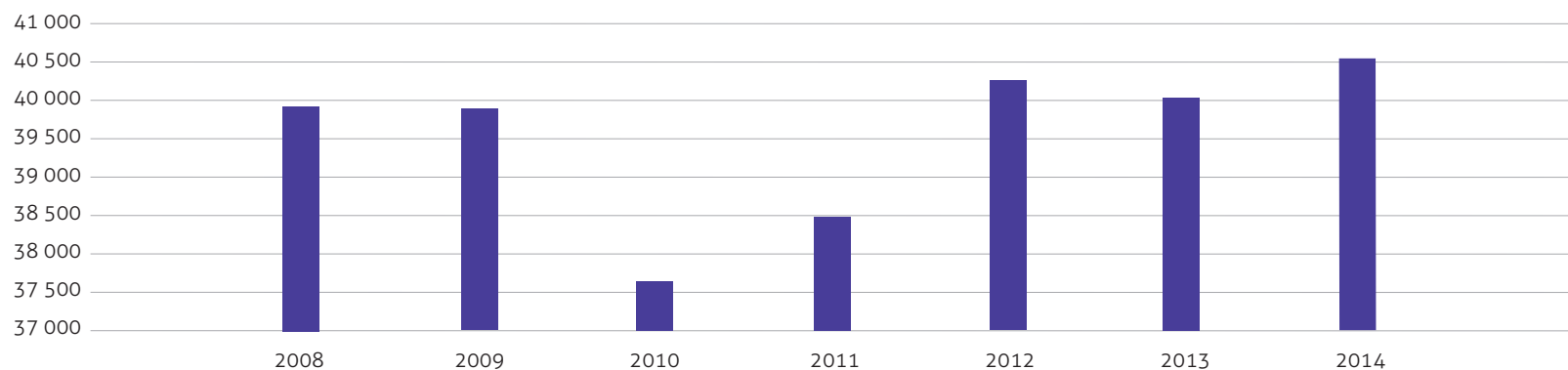
125 akutních lůžek (5 900 hospitalizovaných)
15 intenzivních lůžek (860 hospitalizovaných)
36 lůžek následné péče (290 hospitalizovaných)

Controlling a ZP

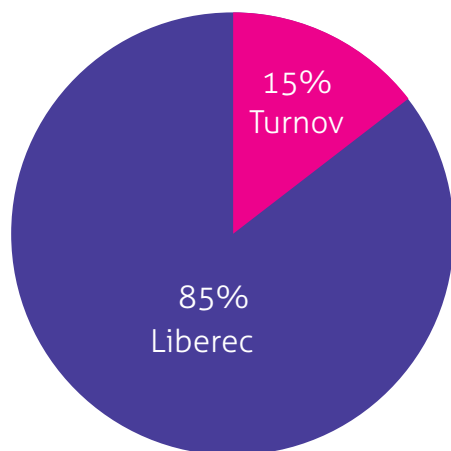
Ing. Hana Jelínková
Náměstkyně pro controlling a ZP



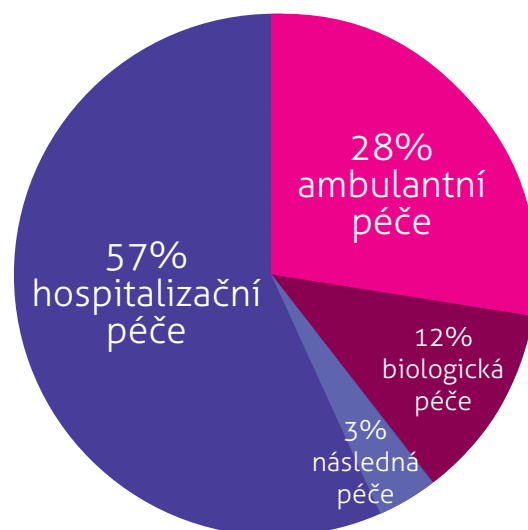
Počet hospitalizací



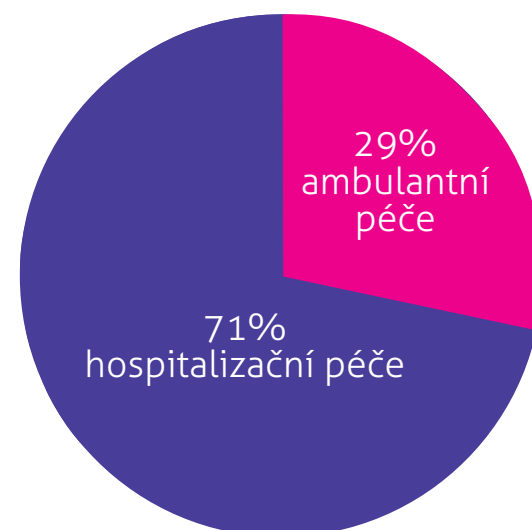
Rozložení hospitalizace v roce 2014



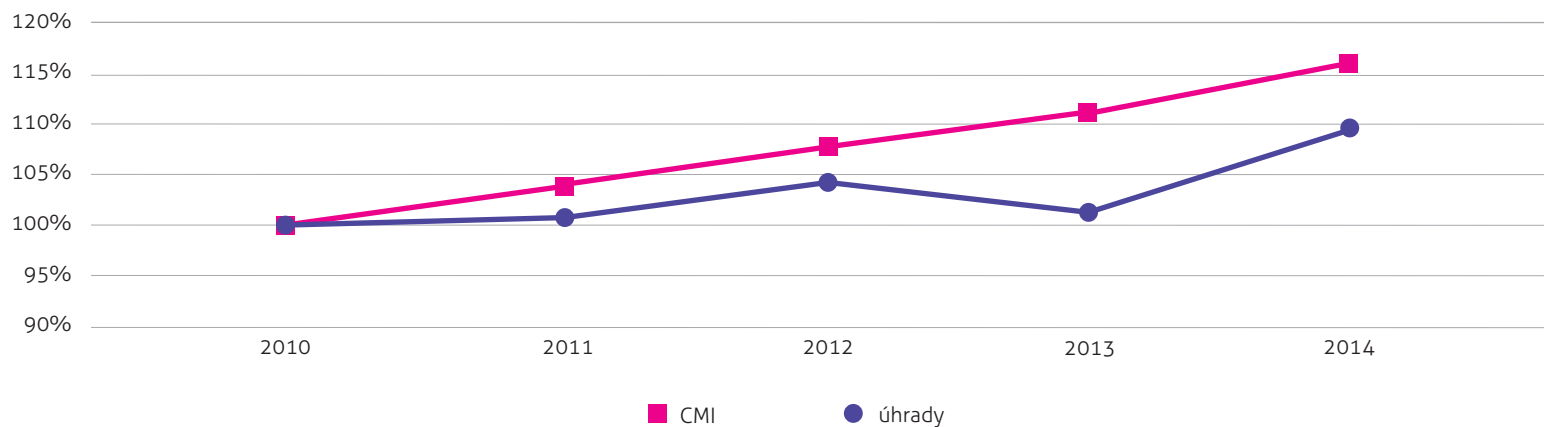
Podíly obrátů dle typu péče - Liberec



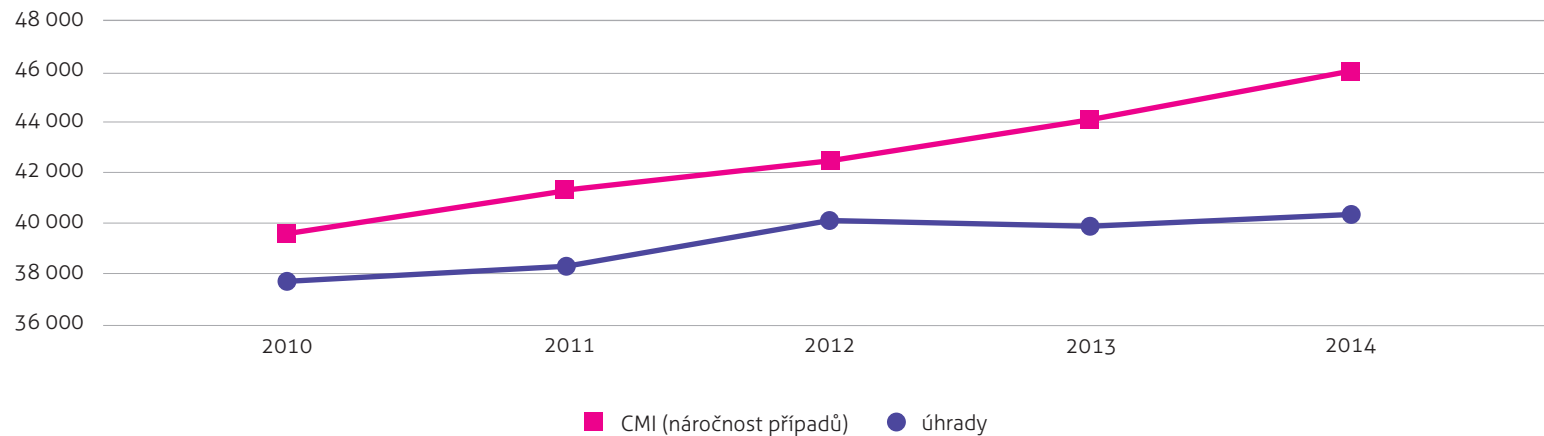
Podíly obrátů dle typu péče - Turnov



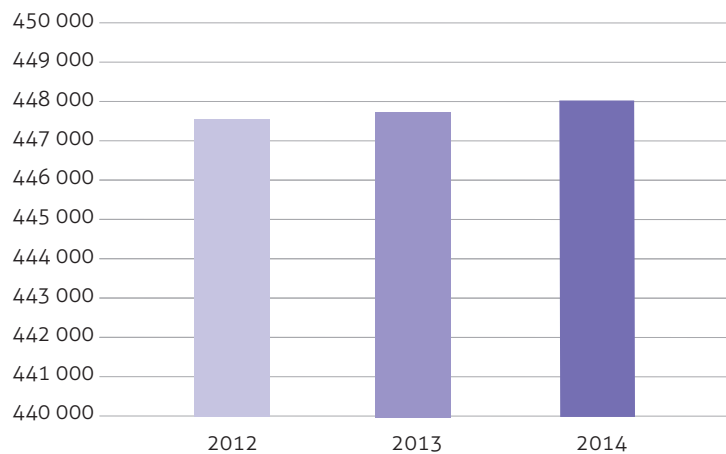
Vývoj úhrad a náročnosti péče (k základně roku 2010)



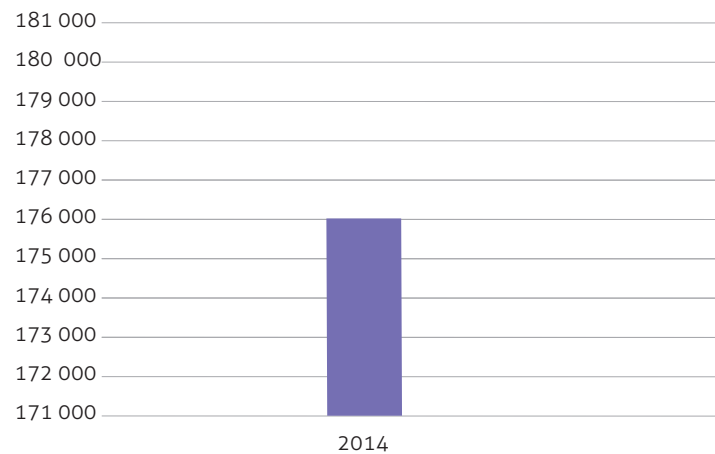
Vývoj počtu hospitalizací a náročnosti (měřeno CMI)



Počet ambulantních návštěv v Liberci



Počet ambulantních návštěv v Turnově*

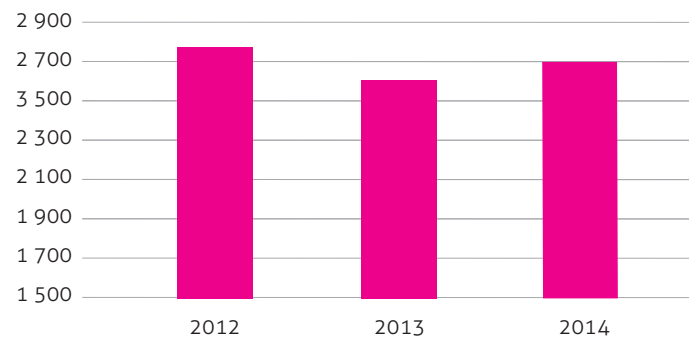


* informace pouze za rok 2014, za rok 2012 nejsou srovnatelná data

Počet operací Liberec



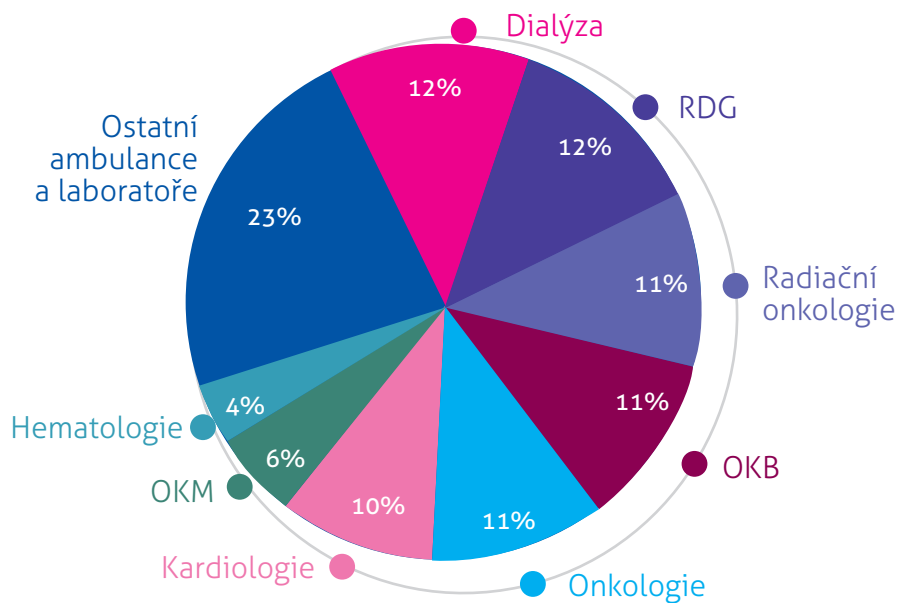
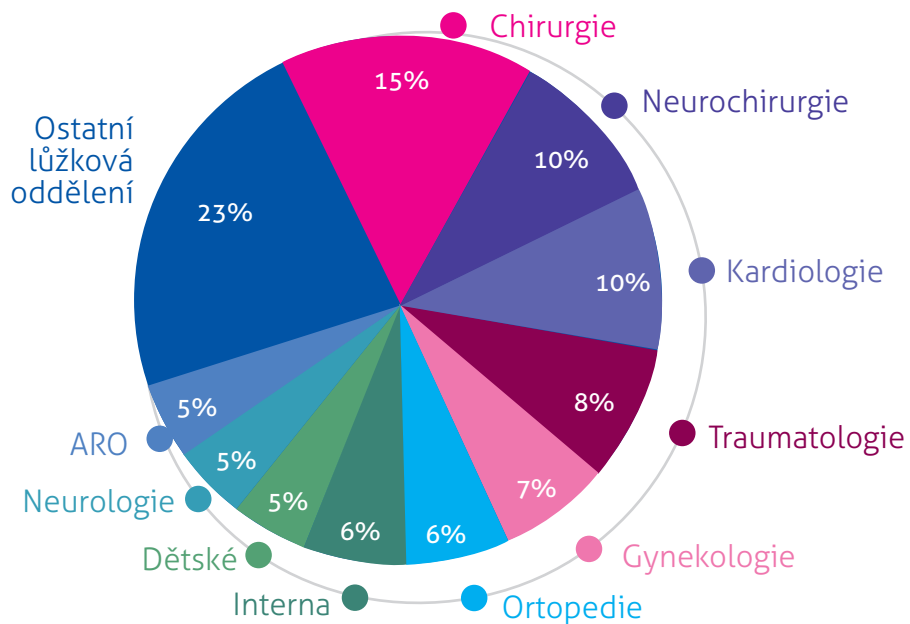
Počet operací Turnov



Produkční údaje Liberec

Objem hospitalizační péče dle oddělení

➔ 10 oddělení = 77% objemu CMI (bez balíčků)

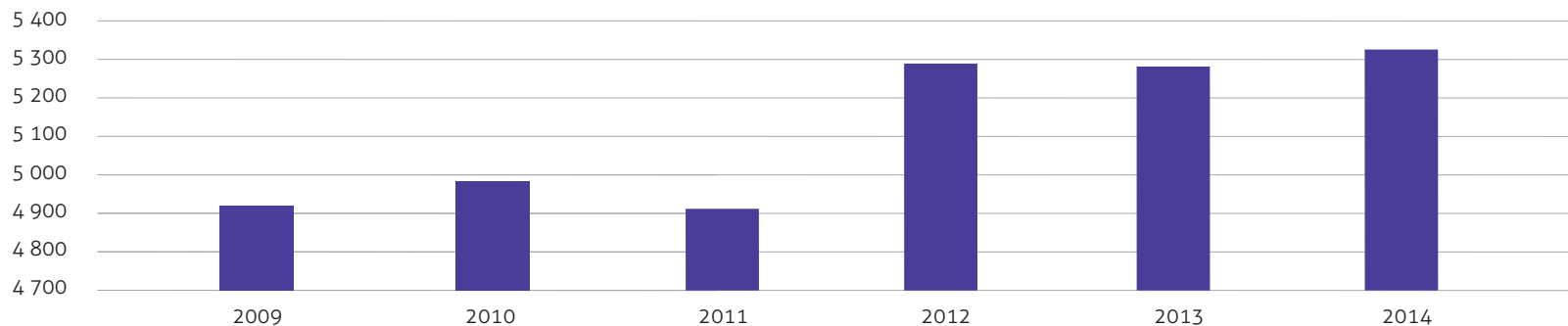


Objem ambulantní péče dle oddělení

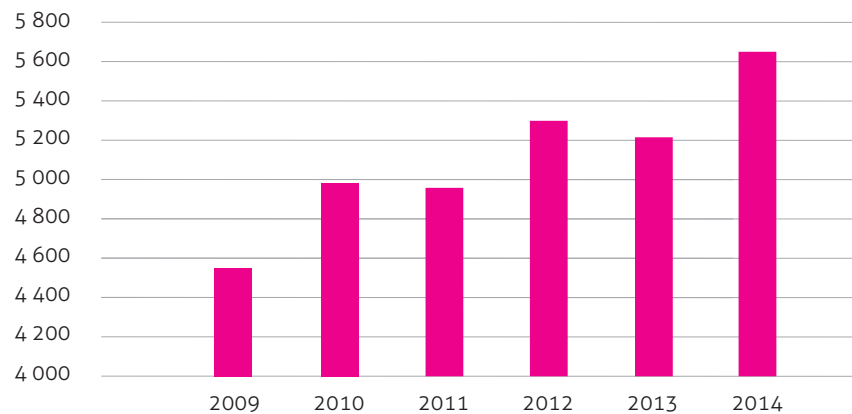
➔ 8 oddělení = 77% celkového obratu ambulancí

Produkční údaje Turnov

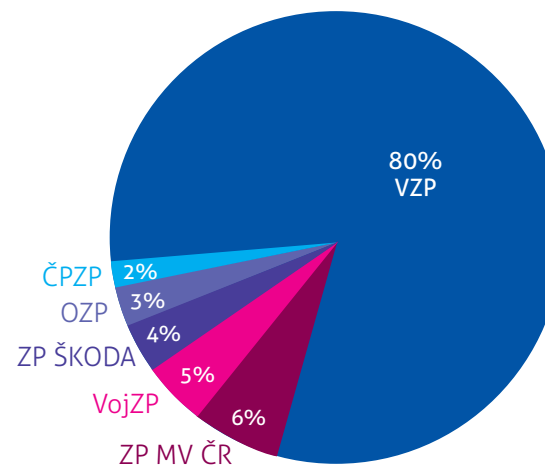
Počet hospitalizačních případů (bez gynekologie)



Náročnost péče - měřeno CMI (bez gynekologie)



Struktura dle pojišťoven



Obchodní úsek

Ing. Mgr. Milan Trpišovský, MBA
Obchodní ředitel

2014



Počet zakázek uskutečněných dle zákona 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách ve znění pozdějších předpisů

→ 23 projektů

Počet veřejných zakázek malého rozsahu

→ 85 projektů

Stavební investice bez dotačního příspěvku:

Přístavba a stavební úpravy pavilonu onkologie (nedokončeno)

→ 26 000 tis. Kč

Výměna horizontálních rozvodů pavilon ONP

→ 2 200 tis. Kč

Interní intermediální jednotka

→ 2 100 tis. Kč

Rekonstrukce bufetu v Turnově

→ 900 tis. Kč

Stavební investice s dotačním příspěvkem

Heliport

→ 46 300 tis. Kč

Rekonstrukce PIO S2 sekce A pro instalaci počítačového tomografu

→ 4 100 tis. Kč



Přístrojové investice bez dotačního příspěvku

Rozšíření diskového pole	→	2 400 tis. Kč
Výukový laparoskopický simulátor	→	2 300 tis. Kč
3D laparoskopická věž pro oddělení chirurgie	→	2 100 tis. Kč
Extrakorporální membránová oxygenace pro oddělení kardiologie	→	2 000 tis. Kč
Laparoskopická věž pro oddělení gynekologie	→	1 400 tis. Kč

Přístrojové investice s dotačním příspěvkem

Komplexní cerebrovaskulární centrum (7 částí)	→	28 200 tis. Kč
Dodávka počítačového tomografu	→	31 600 tis. Kč



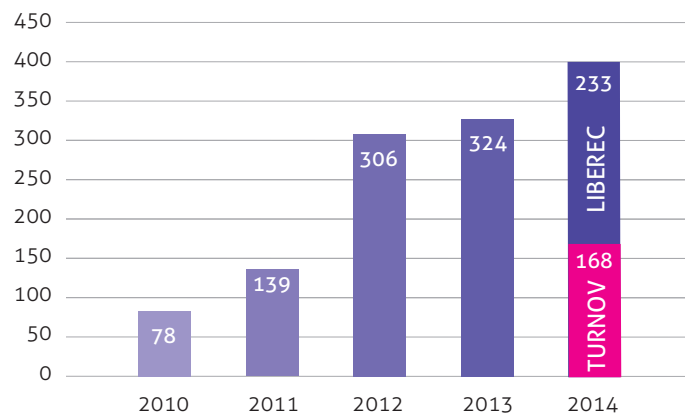
Technický úsek

Ing. Jan Rais, MBA
Technický ředitel

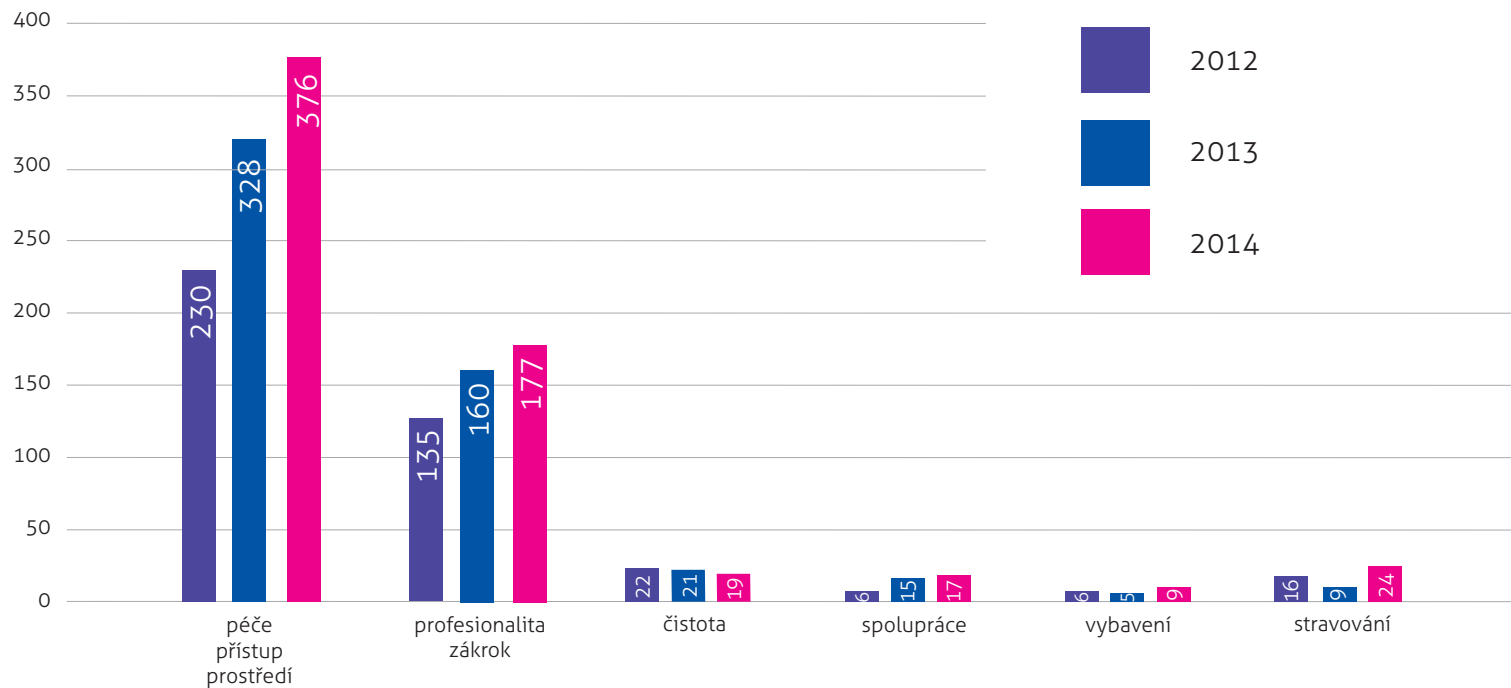
2014

Poděkování

Celkový počet děkovných dopisů



Typy poděkování



Zdravotní dopravní služba KNL

Na sklonku roku 2014 odkoupila KNL formou smlouvy o prodeji části závodu za 3,9 mil. Kč společnost Česká sanita.

Společnost v té době vlastnila 11 sanit a měla 18 zaměstnanců. Na sklonku roku 2014 měla zdravotní dopravní služba 18 sanit a obrat 1,2 mil. Kč měsíčně.



Stravovací oddělení

- Catering KNL zajišťuje stravování nejenom pro pacienty a zaměstnance Krajské nemocnice Liberec, ale také dalších 32 jídelen a provozoven především na Liberecku
- hospodaření Cateringu KNL skončilo v roce 2014 v zisku 15 mil. Kč
- denně připraví Catering KNL bezmála 10 tisíc jídel
- v říjnu 2014 otevřel Catering KNL nově bufet v Panochově nemocnici v Turnově
- v prosinci 2014 začal Catering KNL provozovat libereckou restauraci Radniční sklípek





Krajská nemocnice Liberec, a.s.
nemocnice Liberec nemocnice Turnov

umíme pomáhat

Krajská nemocnice Liberec, a.s.

Nemocnice Liberec
Husova 357/10
460 63 Liberec

Nemocnice Turnov
28. října 1000
511 01 Turnov

www.nemlib.cz